安全工作需要团队的共同努力

□总部　孔娜

安全是每个人生活、工作得以持续进行的保障,没有安全的环境,就无法进行正常的生活、工作。创造安全的工作环境,是每个管理者对员工负责的体现，是每个员工共同重视安全的集体结晶。

从2011年集团的安全管理元年开始，几年来为了公司及员工的安全,集团做了很多的努力,制定安全禁令、安全原则、“5S”管理、防御性驾驶,完善“20”必有措施等等,逐一制定安全预防措施和要求,并施行了安全行为奖励机制,刺激员工的安全神经，这些都是确保我们安全工作的重要保障。为了自己、家人和朋友的安全,我们每个人都要时刻遵守安全管理的要求。

安全是大家的,安全生产是每个人的责任,保证安全生产其实很简单,依照标准去做就可以了。例如装卸车标准,员工上车必须使用安全防护用品:劳保鞋、安全帽、防坠器。很简单的操作,却可保护我们在工作中安全无忧。在安全面前没有任何的借口,只有绝对的服从,这不光是为了我们自身的安全,更是对家人的担当。

2014年8月昆山粉尘爆炸事故,伤亡惨重,为我们敲响了警钟。饲料企业也是容易发生此类爆炸事故的行业,如何预防?你会说严防跑冒滴漏。没错,我们的预防标准——“5S”管理:整理、整顿、清扫、清洁、素养,每一项都是针对生产现场的规范要求、规范操作,创造一个干净、整洁、一目了然的工作场所。

安全管理标准你做到了多少,今天的安全观察你做了吗?安全措施你是否落实到位了?安全工作,我的责任。为了自己、为了家人,请将安全时刻放在心中。

如何提高生产效率

□蚌埠金豆　许实开

作为一个生产管理者来说,如何在最短的生产周期内,生产出合格的产品并交付予客户，就是生产管理者所关注的生产效率问题。那么应如何提高饲料生产效率呢?可以从以下几个方面入手:

一、计划:合理的安排生产计划。根据饲料品种的质量要求,安排计划的先后生产顺序,避免多次更换环模,频繁清理流程。

二、人员:车间各岗位要配置合适技能人员,根据岗位定人,充分发挥员工的聪明才智,最大限度挖掘员工的潜力,不能人多窝工、误工,影响员工工作的积极性,必须保证员工上班期间有事可干。

三、设备:保持设备的正常运行。在停机期间机电工定期对设备进行检查、维护、保养。在运行期间,机电工要不定期巡查设备运行状况,不能因设备故障而影响生产。

四、工艺:生产工艺流程必须保持畅通。员工每次下班后必须对流程进行清理,并做好记录。生产管理者要定期跟踪检查。不能因流程堵塞而影响生产。

五、物料:根据生产计划,提前准备生产所必需的原辅料、包装袋、标签等。不能因生产过程中缺少物料而影响生产。

六、环境:要具备车间生产所需要的其他辅助配套设施和整洁有序的员工工作环境。不能因环境缺陷而影响生产。

如果能将上述几项问题处理好,解决好,就会大大提高生产效率。

越南采购人碎碎念

□河内EH　杨枫

(**文章背景**:河内采购中心辖越南6家公司,跨度达1800公里。原料主要依赖进口,时间较北京时间晚1小时)

6:00起床,绕厂4圈跑+3组俯卧撑,锻炼条件有限,自己找方法最靠谱。

8:00厂外的柏油路上,原料车长龙已经摆起,深吸口气,抱起电脑,直奔办公室,一天的工作开始。

8:30日常事务罗列:原料询价,报表检查,接待客户,联系肉骨粉,保险公司的索赔,多维转运进度,合同执行情况督查。采购中心成立以来，具体的工作是没有了，但是需要经常督促、检查相关工作的落实和执行情况。

10:00品管部拿来刚抽的豆粕样品，豆香扑鼻，但是有黑点,是越南自产的豆粕,由于加工工艺不发达,与进口的阿根廷豆粕相比,感官确实逊色。经过协商,这批豆粕做了退货处理,销量大,质量伤不起。

12:00接到保管员电话,DDGS的卸货现场有情况。今天到货的DDGS是公司自美国进口的原料,颜色金黄,指标优秀。赶到卸货现场，品管和生产两位经理已在，地上摆着结块的DDGS样品,检查发现,结块是由于集装箱门框边缝隙有水侵入所致,可能是在运输过程中被水打湿。对现场拍照留样,暂停卸货,待第三方公司鉴定后再处理。

12:30联系保险公司派人到现场处理，保险公司委托鉴定公司对货物进行现场鉴定,以确定货物损害程度,并划分赔偿责任范围,想起南方的一家公司进口的菜粕也有类似的情况,不免有些头大。

14:00公司来了一批饲料客户,轮值安排由我来接待(总经理、销售经理长期出差,各部门轮流接待)。稍微整理一下资料,走进公司大会议室,对公司情况进行介绍。今天来的客户是河西新安地区的养殖户,基本都是第一次到公司来,简要介绍集团、公司的发展情况,重点介绍525(4+3)养殖模式,最后“喂下”定心丸,现场展示原料,并阐述质量控制。

16:00整理当天收到的进口原料CFR价格短信、邮件,近期米糠,蛋氨酸价格回落,鱼粉、血粉等高蛋白原料呈上涨趋势,越南原料除了供需关系的影响，更受限于海运和进口政策影响,十几通电话下来,确定了原料的市场价格范围及趋势,开始处理子公司发送的采购计划，反观几家公司的原料库存和在途,对采购计划进行了处理。

18:00接到客户打来的电话，前期的米糠合同锁定价格较低,还有50吨没有执行,现在涨幅达到了300元/吨,亏损太大,希望公司支持(价格上调一点)……动之以情,晓之以理,客户表示如约履行。原料价格波动实时存在,把握脉搏靠的是经验和专业,毁约实在不是解决问题的好方法,供应商也是公司的组成部分,谁不想达成双赢呢。

18:30采购内勤反馈,多维顺利抵达胡志明港口,甚安,甚安。

19:00检查当天计划的完成情况,记下差距,循环改进之,最后,做明天必须事务的先行计划。

越南采购人的一天顺利结束。

重质量　抓现场　提效率

——东方希望2015生产年度会议在郑州顺利召开

□总部　周虹

1月22日至24日,东方希望生产年度会议在郑州顺利召开。来自集团各农业子公司的生产管理人员及集团总部相关人员共150余人,参加了本次以“重质量　抓现场　提效率”为主题的年度工作会议。

1月24日下午,刘永行董事长专程到会作了精彩的讲话。董事长指出:在2014年饲料行业出现倒退的情况下，集团农业板块实现了高于行业的增长，农业事业部通过组织架构调整，取得了一定的成绩，说明我们走上了正确的道路，但增幅还不够，目前其他先进企业也正在迅猛发展，我们必须迎头赶上。

2015年是集团的对标年,销售、财务、采购等各项工作都要标准化,要强调标准化,不能过分强调公司的特殊性,如:环模规格统一,指标才能对比等。对标工作能够增强干部的能力,能够极大的提高工作效率,我们既要对内标、又要对外标,既要横向对标,也要纵向对标,,要走出去,请进来,集众家所长于我身。我们要抓住对标年,通过对标运动,促进集团发展,希望今年成为我们农业板块的振兴年,我们要实现更好、更快的发展，努力成为饲料行业的强势企业。

东方希望集团农业生产年度会议
(201501 郑州)

农业事业部总经理刘云贵，分别从标准化管理、质量管理、效率管理、问题意识等方面对2015年的生产管理工作提出了具体要求。刘总指出:质量是企业的生命,不抓好产品质量,只有死路一条。对待质量问题,我们一定要“小题大做”,形成良好的质量文化,培养认真、严谨的队伍。农业生产部部长秦立定针对生产管理目标及工作规划等与参会生产管理干部进行了深入交流。农业人力资源中心部长陈光程在会议期间就提升领导力、让标准落地等议题与大家进行了沟通和探讨。

会议期间，特别邀请了外部专业人员,在生产工艺、设备维护等方面,进行了现场技术交流。为巩固生产管理干部对生产各项要求的掌握，现场还组织了生产标准测试,促进干部对标准的理解。

为表彰先进、激发生产干部更高的工作热情，对2014年取得优秀业绩的干部进行表彰，激励所有的生产管理干部再接再厉，在新一年的工作中取得更好的业绩,不断为实现“质量硬、供得上、效率高、消耗低、现场清、服务周、环境好”的生产管理目标努力。

采购技术合作　提升产品竞争力

□总部　赵雁冰

1月18-20日，在武汉汉口召开了东方希望农业片区营养师及片区采购经理联合培训会议，会议期间邀请了多名行业内专家,就如何选择优质饲料原料、影响原料市场因素等方面进行了培训及交流,农业采购部吴淑芳部长、农业技术部胡巍部长分别在会议中就采购与技术如何协同作战，实现价值采购及提升集团产品竞争力做出了相应的要求。

会议指出，按原料收货标准控制原料质量仅仅是入门级的合格；原料标准是多方妥协的产物,仅仅只认标准,按标准执行是肤浅认识;对原料的认识,要从了解原料生产工艺,现场调查开始,只有深入了解原料的产品特性、生产工艺、销售渠道,才能判断原料品质的好坏;用什么样的体系来控制质量是由每个企业平台决定的。

与会人员与技术专家就原料质量控制方面进行了深入探讨,同时提出:大宗原料的质量水平是由系统决定的；原料资源越来越紧缺,特别是优质原料,好原料要靠抢、把握先机,现状是不抢只能买到次原料的时代，对原料质量控制和使用人员最大的挑战是原料分级使用,提出原料在感官鉴别上的重要性，原料品控新鲜度很重要。

提升产品竞争力在使用优质原料的基础上,还要有效掌控原料市场的波动,抓住行情的机会利润。本次会议就影响饲料原料市场波动的因素进行了深入的分析和讲解。当前市场,不仅仅是供求关系,汇率、政策、物流、天气、能源、环保、消费习惯等等任一风吹草动，对原料市场均会产生影响。

最后，农业事业部刘云贵总经理亲临现场,勉励大家改变观念,扎扎实实地做好每一项工作，要推动工作，有效工作,不可因循守旧、按部就班。同时要求完善供应商评估体系,要站在供应商、饲料养殖户的角度开展我们的技术和采购工作,实现企业价值。

敬业　奉献　钻研

——记佳木斯金豆机电工陈光

□佳木斯金豆　张宝权

陈光是佳木斯金豆公司的一名机电工,17年来,一直兢兢业业、勤勤恳恳。在工作中他始终坚持自己的原则及信念:干一行,爱一行;干一行,就要干好一行。由于他对工作忠于职守、任劳任怨、认真负责的态度以及在工作中出色的表现,得到同事和部门领导的称赞与支持。

一、设备管理重在保养

陈师傅工作有计划，设备保养有自己的方案,一直秉承以厂为家的作风。每天公司7:30上班,他6:30准时到厂,签到后，他就会对设备的每一个环节进行严格的检查,主要包括:1、各个系统(传动、润滑、液压)是否正常运转;2、安全装置是否完好;3、各部位螺丝是否松动;4、风机、电机防护罩是否脱落;5、车间设备卫生是否有灰尘。每一个部位他都仔细地去看、听,确保设备能正常运转才结束巡检工作。用他的话说,就是在别人上班之前检查完毕,等大家都到了,就可以正常生产。对于设备管理,他有自己的理论,听声音,看表面,勤保养,查隐患。他注重的是设备保养,而不是维修,每天坚持巡查设备,保养做好了,设备故障就少了。

二、工作前有计划、工作中找方法,工作后做记录

陈师傅有一个自己的笔记本,比如哪种设备什么时候加油,他都有明确的计划表。从集团提出做20必有到现在,陈师傅做了354项护罩、轴套等，每一项都有记录,从2007年到现在,每天上班都有工作日记。他常说,保养设备要从设备的实际出发，我们的粉碎机就得每月换一次油，给轴承加油不能耽误时间，要是轴承坏了,维修就麻烦了,更耽误车间生产。

三、不断钻研,技术过硬

多年的职业磨炼，他练就了一身过硬的技术本领,工作任劳任怨。1、陈师傅自己手工画的图纸有近100份;2、公司改造用绞龙,不用外购,自己做了7套;3、公司码盘用的成品输送机，做了2条;4、公司改造的打包秤,自己制作的成品料仓;5、今年蒸汽管道保温,最难做的是弯头部分，但都是他自己做的，一共做了71个;6、成品分级筛改造5项;7、增加蛋鸡料分级筛;8、改造待膨化仓;9、即使叉车钥匙配不到,他也能手工做。生产的各个岗位涉及的工具、设备他都认真思考,能不能更优化,怎么才能让效率更高,使用更方便。我和他共事4年了,就没有听他说过不能行的时候。他有时间都是在学习,思考,画图,做方案。

四、鲜活的人格魅力

在公司,谁的思想有波动了,陈师傅就去做思想工作，成了大家值得尊重的老师。这17年来,每年他都被评为优秀员工,而他每年都是说不要评他,把机会留给年轻人,年轻人更有发展。他谦和的态度,时时感染着周围的同事们,带动机电组人员不断努力工作，得到公司领导和同事们的赞许和支持。他对同事平易近人,热情大方,始终以宽容的心态对待每一个人。他不仅自己技术过硬，还不忘“传、帮、带”,他对自己的技术从不保留,带徒弟时都是一点一点的讲解，从画图到下料,从打磨到焊接,都是先示范,再让徒弟做,然后他检查。这一桩桩一件件的小事,像一串串晶莹剔透的珍珠,闪耀着他鲜活的人格魅力。

陈师傅用自己的行动，感动着公司的每一个人。有朋友不解地问他:“凭你的技术自己干一定比在单位干强多了,何必在那瞎守着甘奉献呢？”每逢此时,他总是淡淡一笑，说道:“公司就是一个家,东方希望相信我们,为我们提供就业的机会,我认可东方希望文化,我们做工作就是要追求点点滴滴的合理化，像对待自己家的事业一样，这样企业才能发展,才能成就我们个人。”就这样,他将自己的青春奉献给了东方希望。

我的微信客户

□杭州希望　王语冰

“小王,你好,后天来公司拉料,母兔料*吨,成兔料*吨,共计*吨。”

“小王,报计划,*吨母兔料,*吨仔兔料,*吨成兔料,货款已打,麻烦联系车子发货。”

“小王,这次发来的饲料有几件包装稍微有点破损,下次要注意哈。”

“小王,开户需要的营业执照和税务登记照片发给你了,后天装料。”

以上这些都是我的微信客户发来的信息。

我的第一个微信客户是金华的方老板，是公司的老客户了，每月销量很稳定，方老板有什么问题就会在微信上与我沟通，我再及时转告公司营总和品管部经理,以便快速地帮助他解决问题。

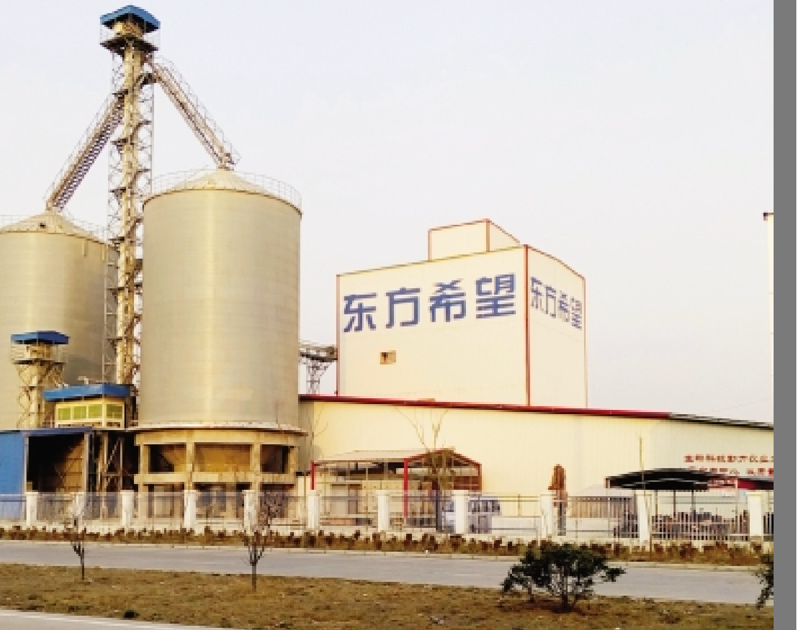
第二个微信客户是公司兔料客户黄老板,黄老板是退伍军人,我业余时间偶尔会和他聊一些关于部队的事，也聊养狗的趣事，他告诉我养狗是一件需要时间的事，我们之间的沟通不再仅仅局限于销售。我觉得这样很好，和客户做朋友,才能取得客户的信任和安心。

第三个微信客户是公司在温州的兔料老客户，每个月拉料量较大，通过微信,我了解了更多关于这位客户的事。

提起客户，你不要认为我是一名业务员,其实我是公司的客服部专员,但这两者之间并不冲突，他们同样是我的客户。公司营总张总经常告诉我,公司所有的客户都是我的客户，尤其是那些公司直管的客户,因为有了他们的存在,才有了公司的效益和发展，我会根据他们每月大概的拉料时间,提前打电话,在问候他们的同时，也顺带问问他们的拉料计划。为什么是顺带呢,原因很简单,我们要让客户觉得，公司关心他们和他们的饲养情况多过拉料计划，让客户更加信赖公司。只要我们对客户关心多一点,付出多一点,哪怕是一句问候,一次关心,也会让客户从心底对公司感到放心,对东方希望品牌多一份信任。

在上月26号下午的培训会议中,农业事业部刘总说：客服人员是链接厂内外的桥梁，客服人员的自我定位不应仅仅是开票,更多的是需要对客户了解,加强与客户之间的沟通，分析客户的异常状况,及时提醒,为营总决策提供准确的参考指标,只有人人都充当业务员,人人把公司的发展当做自己的发展，这样才能实现自我的发展。

时代在进步，我们的客户也随之进步,微信早已成为大众化联系工具,我们何不好好加以利用呢？通过微信这个平台，让客户与我之间的沟通不再那么生分，我们也不再仅仅是销售和客户的关系,而是还多了一层朋友的关系。我想,我还会有更多的微信客户。



蚌埠金豆远景　　摄影/刘露露

东方希望集团

总部地址:上海市浦东世纪大道1777号东方希望大厦16楼(200122)
投诉与建议
电话:(021)6876 8755

人力资源部
电话:(021)2036 0240
重化工贸易部
电话:(021)2036 0180
监察部
电话:(021)6876 8755
安全生产部
电话:(021)2036 0200
预算招标部
电话:(021)2036 0120
投资法务部
电话:(021)2036 0046
信息部
电话:(021)2036 0060
农业营销部
电话:(021)2036 0156
农业生产部
电话:(021)2036 0231
农业技术部
电话:(021)2036 0143
农业采购部
电话:(021)2036 0154

东方希望集团子公司

东方希望包头稀土铝业有限责任公司
地址:内蒙古包头市希望工业园
电话:0472-229 3945
东方希望(三门峡)铝业有限公司
地址:河南省渑池县天坛工业园
电话:0398-2307 300
新疆东方希望有色金属有限公司
地址:新疆吉木萨尔县五彩湾工业园
电话:0994-685 1001
包头海平面金属科技有限公司
地址:内蒙古包头市固阳县金山镇
电话:0472-287 8321
东方希望晋中铝业有限公司
地址:山西省灵石县城关镇
电话:0354-7862650
乌海中联化工有限公司
地址:内蒙古乌海市希望化工园
电话:0473-226 0809
呼伦贝尔东能化工有限公司
地址:内蒙古呼伦贝尔市陈旗
电话:0470-238 7779
德州东方希望碳素有限公司
地址:山东省德州市天衢工业园
电话:0534-274 5631
重庆市蓬威石化有限责任公司
地址:重庆市涪陵区龙桥镇
电话:023-8567 2601
重庆万盛煤化有限责任公司
地址:重庆市万盛区关坝镇工业园
电话:023-4828 8088
东方希望重庆水泥有限公司
地址:重庆市丰都县湛普镇
电话:023-7070 7666
重庆正阳新材料有限公司
地址:重庆市黔江区正阳工业园
电话:023-7922 9092
北京市房山希望饲料有限责任公司
地址:北京市房山区大石河
电话:010-8934 5534
北京美好希望有限责任公司
地址:北京市朝阳区小红门村南里
电话:010-8760 3838
北京强大浓缩饲料有限责任公司
地址:北京市房山区窦店镇1区8号
电话:010-6939 6382
北京东方希望饲料有限公司
地址:北京市怀柔区北房开发区
电话:010-6168 2069
天津名门动物食品有限公司
地址:天津市武清县开发区禄源道北
电话:022-8211 3095
河北东方希望动物食品有限公司
地址:河北唐山市丰南区孟庄工业区
电话:0315-842 2213
唐山东方希望金豆动物食品有限公司
地址:河北省迁安市沙河驿镇东
电话:0315-701 5488
石家庄希望饲料有限责任公司
地址:河北省鹿泉市高新区(方台)
电话:0311-8219 5048
深州金豆饲料有限公司
地址:河北省深州市工业城长城西路
电话:0318-331 6745
霸州东方希望动物营养食品有限公司
地址:河北省霸州市经济技术开发区
电话:0316-731 4631
东方希望(沧州)动物营养食品有限公司
地址:河北省河间市东开发区
电话:0317-3152 888
晋中东方希望动物营养食品有限公司
地址:山西省晋中市榆次工业园
电话:0354-2788 771
运城东方希望金豆动物食品有限公司
地址:山西省运城市黄河大道北段
电话:0359-218 7336
东方希望包头动物营养有限公司
地址:内蒙古包头市青工南路16号
电话:0472-511 2152
赤峰东方希望动物营养有限公司
地址:内蒙古赤峰市赤平公路西侧
电话:0476-866 0757
东方希望包头生物工程有限公司
地址:内蒙古包头市希望工业园
电话:0472-229 3444
丹东东方希望强大动物营养有限公司
地址:辽宁省丹东市振兴区忠杰村
电话:0415-615 6118
昌图强大农业有限公司
地址:辽宁省昌图县城文化大街
电话:0410-581 0428
锦州市强大饲料有限公司
地址:辽宁省锦州经济技术开发区
电话:0416-353 0201
沈阳希望饲料有限责任公司
地址:辽宁省沈阳于洪区沙岭镇高明村
电话:024-8937 1698
长春希望农业有限责任公司
地址:吉林省九台市卡伦镇经开区
电话:0431-8255 4019
辽源东方希望
红门动物营养食品有限公司
地址:吉林省辽源市东丰县西门外路
电话:1571 4373 066
洮南金豆饲料有限责任公司
地址:吉林省洮南市铁东区
电话:0436-635 2658
龙江强大饲料有限公司
地址:黑龙江省龙江县西岗街1号
电话:0452-583 2051
黑龙江肇东希望饲料有限责任公司
地址:黑龙江省肇东市新城工业区
电话:0455-778 6637
佳木斯东方希望金豆动物营养有限公司
地址:黑龙江佳木斯市西郊区沿江乡
电话:0454-851 9771
尚志红门饲料有限责任公司
地址:黑龙江省尚志市新城开发区
电话:0451-5335 0428
东方希望牡丹江动物营养有限公司
地址:黑龙江省海林市海浪工业园
电话:0453-722 1048
希望集团上海浦东饲料公司
地址:上海市浦东新区华夏东路
电话:021-5837 7435
上海希望农业有限公司
地址:上海市宝山区罗泾镇罗宁路
电话:021-5687 2770
上海东方希望企业服务有限公司
地址:上海浦东合庆镇东胜路371号
电话:021-5897 5969
扬州希望饲料有限责任公司
地址:江苏省扬州市运河北路60号
电话:0514-8720 1234
无锡东方希望动物营养食品有限公司
地址:江苏省无锡市港下镇
电话:0510-8876 1608
阜宁希望饲料有限责任公司
地址:江苏省阜宁县阜东大桥东侧
电话:0515-8721 2484
东方希望(徐州)动物食品有限公司
地址:江苏省沛县沛龙公路2号
电话:0516-8962 1559

第39期　2015年3月
上海市浦东新区工商业联合会主管
东方希望集团主办
上海市连续性内部资料准印证:(B)第0243号
集团网址:www.easthope.cn
投稿邮箱:bjb@easthope.cn
内部资料，免费交流

东方希望
EAST HOPE

农　业　版

对细标 小题大做　知先进 虚怀若谷

——东方希望重化工业2015年度工作会议顺利召开

□通讯员　晨茜

2月8-9日,上海浦东,冬日暖暖,来自集团重化工各公司、总部各部的100余名干部齐聚一堂，出席东方希望重化工业2015年度工作会议,总结2014年成果,落实2015年对标增效的各项措施。

伴随着全体参会人员合唱《相信自己》的主题歌曲,会议正式拉开帷幕。董事长首先肯定了这种方式,歌曲的主题选得很好,与对标增效的工作主题结合得很好。今年是对标年,通过对标增效降低成本，从分类明细中去对,对细标,才能找到突破点和改善点，也不会遗漏；对于别人一小点先进的地方,都要给予重视,要小题大做，放大人家的先进是为了超越自己。在对标的过程中，谦虚和包容的态度尤为重要，面对先进指标和对标对象,重要的是进行细分、分解,禁止顶礼膜拜,顶礼膜拜会造成妄自菲薄和自叹不如,命运应该由自己掌握。相信自己，相信东方希望人,一定能发挥英雄的基因！“让做得到的人来做”，这是一种略带挑战性的强刺激性语言，后面紧跟的是“我要做,我一定能做好”,能更进一步激发大家的潜能。

为帮助与会人员更熟练地运用多途径地开展对细标工作,董事长走上讲台,一边写一边介绍一个个具体的对标案例。从碳素主要设备选型，到土建安装工程建设成本控制的多个领域,一分析、一对比,差距一目了然,再进一步细分,改善点和突破口也就有了。在寻找先进标准的过程中,不拘泥于某种固定形式,一个简单的对话,利用相对论的相关判断和分析,也能找到标准；所有的企业和团队都有其闪光点,哪怕是一个濒临倒闭的企业,可能也有其控制得较好的一方面，把这些好的方面都学过来,就是“集众家所长于我身”,就是竭尽全力创造相对竞争优势的过程。董事长特别提出,廉洁是基本要求,不贪污但不作为的干部也不能用。

东方希望重化工业年度工作会议(2015.02.上海)

大会举行了简短的降本增效颁奖仪式,2014年重化工业降本增效8亿元，超计划20%，董事长在为获得降本增效特等奖获奖单位--三门峡铝业颁发500万元现金支票时说，对于降本增效工作，奖金不怕多,因为这是健康的,符合挣绩效的总体原则，希望大家按照要求，务实推进相关工作,创造更大的成绩。在众多精益改善中,有156项精益求精项目获得集团大奖,其中一等奖12个。

按照对标增效项目化管理的相关要求,涉足氧化铝、电解铝、发电、碳素、水泥、煤化工、氯碱化工的公司负责人在发言时,着重围绕对标增效的主要项目进行了汇报。董事长认真聆听,不时提出问题,当看到部分项目是由他亲自提出来然后实施的，他殷切地说:“我提出来的项目,大家通过论证,合理地予以实施,这当然是一个好的状态,成绩归大家;但更希望大家发动全体员工，形成全员寻找项目和推动项目的好习惯、好氛围,争取让董事长找不到项目，这才是最佳状态。”

董事总经理曹稳做了对标改善正确措施及时落实到位的主题发言，将安全管理的要求，全面落实到企业管理之中；总部安全生产部总经理刘衍顺围绕安全管理、标准管理、对标增效三大主题工作,进行了全面总结,并以大量的数据和案例讲解了如何在对标增效工作中,重点运用项目化管理的相关要求；总部监察部总经理张轮大按照集团廉洁自律标准,以“无禁区、全覆盖、零容忍”做好监察工作，用案列分析给大家上了一堂生动的教育课；总部其他职能部门就相关工作进行了部署。

英雄跨马扬长去，灵羊起舞报春来。2015年东方希望重化工行业将积极落实集团对标管理要求，在经济不景气的情况下，发挥我们的智慧,迈出新的步伐。

包头希铝获环保财政奖励420万元

□通讯员　王丽

近日,包头希铝电厂荣获中央财政大气污染防治专项奖励资金420万元。包头希铝电厂发扬铁军精神，众志成城,全力以赴推进2×350MW机组脱硝项目改造,在2014年度提前完成政府下达的改造任务,正常投运并实现达标排放,为包头市在大气污染防治“减排”工作上做出了积极贡献。

近年来,包头希铝逐年加大环保和节能减排改造项目的投入,在新的环保法实施前,有计划、有步骤、以最短时间完成了电厂6台机组的脱硫、脱硝、除尘设施改造和煤场全封闭改造等环保项目,有力的推动了公司环保设施的升级换代工作。所有项目投入运行后,各项排放均优于国家最新的环保标准,减少了污染物的排放量,得到自治区、包头市环保部门的高度认可。

新的一年，包头希铝将继续高度重视节能环保工作,以环保设施的稳定运行为抓手,将节能减排纳入到生产经营的每一个环节,积极承担社会责任,着力改善厂区环境和空气质量,做好工业三废的综合利用,为包头市的环保和节能工作做出新的更大贡献。

包头希铝被评为2014年大气治理工作先进单位

□通讯员　王丽

近日,包头希铝被包头市政府评为2014年大气治理工作先进单位。在东方希望三大观念的指导下,包头希铝电厂发扬铁军精神,快速行动,精心组织,圆满完成政府下达的减排目标任务。

电厂在生产创新高的情况下全力实施完成7台炉环保设施提标改造、煤场全封闭项目,尤其电厂1、2号发电机脱硝、脱硫扩容及旁路同步取消改造创造了55天完工的记录,得到政府和环保主管部门的肯定和好评。与此同时,铝厂在除尘设施升级、电解槽密封、安装环保在线监测设备等方面也进行了改造。因此,在APEC会议期间、新环保法实施前赢得相对竞争力。

新的一年,包头希铝面对环保工作新形势,重点梳理和改善废物综合利用、废水循环再利用、环保设施稳定运行、厂区环境空气质量达标等环保工作,防范公司环保风险,在新常态下使公司环保工作持续改善再上新台阶。

细对标　简流程　增效有方法

——刘永行董事长莅临新疆希铝片区检查

□通讯员　李霞

1月29日,冒着零下20几度的严寒,刘永行董事长莅临新疆希铝片区检查指导工作,片区总经理曹勇及片区各公司、部门负责人等陪同检查。

在新铝电厂,董事长查看了各机组运行情况,并认真听取了各机组运行情况汇报,董事长再次强调,在细节上我们还是要给员工一个干净整洁的工作环境。

在电解车间,董事长查看了四车间新启动的电解槽各种指标数据,并进行了对比分析,与一系列相比情况以及与行业水平比较情况。

随后,董事长来到建设工地,看到天隆希望公司正在试验的项目:利用废旧油漆桶做模子制作的水泥墩效率高又规范,不住地夸赞这样做符合“既好、又快、还省”的投资观念,不但是废旧物品再利用,还省时省力节约成本,要求在以后的工程项目中可以“因地制宜”的大量推广使用。

在新碳成型车间,董事长总结了“三法”给碳块冷却的方法,即:翻、雾、吹,冬夏碳块温差在45度左右,夏季可“三法”都用,冬季则放弃成本较高的“雾”法而选择“翻”和“吹”的方法即可。在焙烧车间,董事长指示,焙烧新出炉的热碳块直接送到阳极组装浇铸，省去了碳块二次加热的能耗成本,也降低了再加热过程中的损坏、人工等成本费用。

在新疆建材施工现场,董事长说,给地面挖土再回填还是会松动和沉降,利用大自然千百年来的自然沉降做基础地面应该是最牢固的。我们要主动思考,把标准对细,反复斟酌看流程是否可再简化,努力从中找出更加行之有效的方法来降本增效。

刘永行董事长对标年首次到包头希铝检查指导

□通讯员　宋世瑞

瑞雪飘舞,预兆丰年。1月28日至29日上午,刘永行董事长在严寒中带领公司干部深入铝厂、铝材厂，电厂、包化、九化、包碳、包生等生产现场检查。

在铝厂电解分厂检查时,董事长强调铝厂要做好一件流,其中包括热极一件流,铝水运输一件流等,通过一件流降低热能在运输、存放过程中的损失,让热能尽其用,从而使得各项能耗降低。董事长在铝厂阳极分厂看到新投运的抛丸机,他高兴地说:“铝厂最近两个月改进很大,计划了几年要上抛丸机清理电解质,仅用一个多月即投运,而且抛丸机投运前实现人工清理操作效果也好。”

在铝材公司,董事长提出扩大铝加工规模,增加铝棒、铝杆生产线,对标行业先进,以行业效益最好、规模最大、管理最好,生产成本最低,综合竞争力最优厂家为标杆,加快立项、设计、设备选型和建设规划,高起点、高效率完成从建设到销售过程,提高原铝转化能力。

在包碳现场,集团新铝到包铝对标组与包头碳素对标,细化到残阳极添加中灰分等微量元素,董事长要求集团三家碳素厂提高添加残阳极比例,以源头控制灰分为抓手,减少阳极生块中的沥青含量,做好这件事不仅提高碳素质量,降低成本,而且更环保,更节能。

1月29日上午,在铝厂的对标总结会议上,新铝与包铝干部分别就电压、电流、效应、电解质水平、铝水平、原铝质量、碳耗、能耗等各项指标深入对细标,互相借鉴提升,形成集团两家兄弟公司比学赶帮超的良好氛围。董事长分别点评,要求两家公司对细标、小题大做,知先进、虚怀若谷;不仅对内标,而且眼睛向外,在行业中对外标,找到行业先进做法。对标会上,董事长称赞包铝电厂、铸造分厂、运输车间是包头希铝的标杆,其中电厂2014年在八台锅炉有七台进行环保改造和检修情况下还比上年多发电3亿度,电厂干部严格标准、认真用心,董事长提出:“让我们为他们付出的劳动及取得的成绩鼓掌!”

董事长指示:“对标是对人类文明成果的贡献,可以极大地缩短我们的时间,减少我们的失误,降低成本。我们要继续和行业内的先进对标,跨行业对标,搜集国外的资料对标改进,相信大家在2015年对标增效年中一定能取得丰硕的成果。”

片区总经理曹稳在对标总结会上表示,包头希铝片区要发扬电厂铁军作风,复制标杆做法,内部对标,外部引进先进,持续走出去请进来,奋发努力,在对标增效年建立新功。

新闻快递

中央统战部光彩事业指导中心主任余敏安来访

□通讯员　王炜东

2月3日下午,中央统战部光彩事业指导中心主任余敏安一行4人,在上海市工商联秘书长、市光彩会副会长张茜等陪同下,到东方希望调研光彩事业的实施和发展情况,监察部总经理张轮大等热情接待了来访客人。

东方希望董事长刘永行是第四届全国光彩事业理事，余主任一行对刘永行董事长长期在新疆、内蒙、三峡库区等老少边穷地区投资,参与扶贫开发,为光彩事业所做的贡献表示感谢,调研组对东方希望公益基金会,在全国成立志愿者服务站等公益事业的开展情况进行了详细的了解,并征求了对光彩事业五届会员大会的意见和建议。

俄铝董事长奥列·格杰里帕斯卡访问东方希望

□通讯员　明国

2月3日,俄罗斯铝业董事长奥列·格杰里帕斯卡一行访问东方希望,刘永行董事长热烈欢迎来访客人。

刘永行董事长热情地向来宾介绍了东方希望的创业发展历程以及集团涉足的产业分布,集团电解铝板块在当前经济形势持续下行的情况下,通过持续改善等一系列管理措施,依然取得了很好的经营业绩。

奥列·格杰里帕斯卡董事长感谢刘永行董事长的热情接待,对东方希望涉足重工业后在短短的几年时间里，就取得这么大的成绩感到由衷的敬佩。并向东方希望详细介绍了俄罗斯铝业的产业分布和当前的发展情况,针对当前全球铝行业严峻的发展形势,提出了自己的看法和建议,就全球铝行业的下一步发展趋势交换了意见。

俄罗斯铝业集团CEO Oleg Mukhamedshin、东南亚区首席代表Ms. Kate Afanasyeva、中国区首席代表Alexander Sidorov，东方希望财务总经理赖林军、投资法务总经理蒙长君等陪同。

新疆吉木萨尔县委书记彭国春访问东方希望

□通讯员　拥军

1月31日,新疆吉木萨尔县委书记彭国春一行访问东方希望,刘永行董事长热情接待了来访客人。

彭国春书记代表县委县政府感谢东方希望立足五彩湾发展循环经济的示范带头作用,并表示在建设用地、城市污水循环利用、煤炭配置等方面将继续予以积极支持和帮助。

刘永行董事长对东方希望在五彩湾的煤电铝项目建设情况进行了回顾，对吉木萨尔县政府一如既往的支持表示感谢。展望2015年,董事长特别强调,铝电二期、工业硅、多晶硅、蛋氨酸等项目已纳入集团战略规划,在煤炭资源配置与独立开采、新增电厂立项等条件具备的情况下,将落实分期建设计划,集团有信心、有能力将新疆希望园区做强做大。

吉木萨尔县常务副县长刘仕宁、副县长梁晓川、东方希望投资法务部总经理蒙长君、新疆希铝项目总监王世龙等参加会见。

重庆市委副秘书长、
万盛经开区党工委书记杨晓云来访

□通讯员　拥军

2月7日,中共重庆市委副秘书长、万盛经开区党工委书记杨晓云访问东方希望,刘永行董事长热情接待了来访客人。

东方希望在万盛经开区煤电化产业园建成的年产30万吨甲醇、20万吨二甲醚煤化工项目,对于加快建设渝南黔北新的增长极、推动重庆南部板块经济发展具有重要示范作用。杨晓云书记代表经开区党工委、管委会对东方希望做出的贡献表示感谢。

刘永行董事长对万盛经开区管委会下大力气促进公路、铁路、电力及水库等基础配套设施建设表示认同,并进一步指出,虽然遭遇经济结构调整导致需求下降、产品价格跌至成本线的挑战,但我们始终坚持降本增效、挖潜改造的工作,并探讨利用闲置设备或富余产能实现低成本扩产降耗路径。下一步,园区在延伸煤化工产业链等方面,建议政府科学规划、积极引导、主动作为,争取园区产业示范及产业集群功能进一步充分发挥。

万盛经开区管委会主任肖猛、副主任李川,东方希望投资法务部总经理蒙长君、东方希望万盛煤化工公司总经理张立等参加会见。

本版责任编辑　陈丽萍

被忽略的成本

□渭南希望 李哲

“今年行情不怎么好,一定要选择一种便宜料。”常听养殖户发这样的感慨。

在许多养殖户心中，行情好时，不管料的价位，选择一种好料,快速将猪育出栏;而行情不好时选择一种低价料节约成本。但好料就是长得快的料吗？行情不好时选择一种低价料就能节约成本吗？

这时就需要我们拿起秤杆子,“诚信称猪,数据说话”,算出我们的投资与回报。我们养猪是搞投资,不像买衣服是消费,我们今天花200元买一件衣服,穿几天只值180元了，那是我们在消费。而养猪是投资,如果我们买200元的饲料回去,猪吃完后只长了180元的肉,我们还会买吗?所以说我们必须将称猪算账进行到底,不要只看价格,一定要关注价值。算出我们投资的回报率，算出我们同样买一袋饲料所创造的价值。

这个月，一个养殖户说我们的料太贵了。一袋比他现在用的料贵6元钱,全价料6元一袋,一头猪吃6袋,那么对于专业养殖的他来说就差得多了。经过深入沟通交流,他答应用一圈猪做对比。对比出来后，他再也没有说过我们料贵，而且全部换成了东方希望膨化料。是什么让他发生了这么大的转变呢?就是称猪算账。因为我们的料一袋比他以前的料能多长4.3斤猪，按毛猪价7元来算,一袋料多创造30.1元的价值,减去饲料差价6元,一包料还多赚24.1元。

最好的方式,不是行情好时用高价料，行情不好时用便宜的饲料。不管什么时候,能给养殖户创造最大经济效益的饲料才是好饲料。亲爱的养殖户朋友们,一定要拿起秤杆子称猪，算清投资与回报,不要把隐形的成本忽略了!

称猪实证是法宝

□深州金豆 杨小波

时间过得真快，转眼间来东方希望深州金豆公司已快5个年头啦。从以前对饲料一无所知,到现在不管是与经销商还是大型养殖户交流,都能对答如流,娓娓道来。月初公司开会,领导专门对有效对比实证做了重点的培训,指出了注意事项,规范了工作要求。

一下市场，我就专门到隆尧的一大型养殖户杨老板家里做准备工作。杨老板有60头母猪,仔猪200多头,现在用本地一家小公司的料,和山东XX的保育料,用小公司的料是因为价格便宜，仔猪料比我们的要便宜10元钱/袋,用山东XX饲料是因为他从厂家直接购料,厂家给他一吨送一袋料。

通过交谈，他也不知道对方厂家的实际数据，只是感觉还不错，喂着差不多，根本不知料肉比、价肉比是多少。我跟他说:“杨老板不怕不识货,就怕货比货,敢不敢挑战一下，我和您最好的料做个对比,看看谁的料更挣钱,谁的养殖成本更低。”“好！”一听做对比,杨老板爽快地答应了。

我让当地的服务站先给他送了10包801,和他一起选了两窝小猪,均匀的分配,各圈10头。过渡两天，称了初重，两边重量差不多,25斤左右。分好料,杨老板每天亲自记录采食量。

半个月后，我邀请附近的养殖户和我们一起称末重。通过当场算账,我们的料比是1.4:1,对手是1.55:1。我们一包料比对手多长了5.5斤猪,比对手多赚了36元钱。

算完账后，杨老板笑着说:“还真是不算不知道,一算吓一跳呀!我还是用金豆料合算,你让服务站再给我送两吨，别的猪我也要换上你们的料。”

通过这个实例，我深刻体会到称猪实证的好处，这是我们最大的法宝。只要称猪实证,就一定能体现我们的价值。

称猪算账，
擦亮了养户的眼睛!

□盐城希望 李韬

天气越发的寒冷，但这并不影响我们开疆拓土的热情！在袁桥镇,经销商薛老板做XX料和东方希望饲料，养户秦老板是优质的养殖户,是退休老教师,也是我们必争的关键养户。经过业务员陈志海的耐心疏导，将东方希望企业文化和发生在身边的故事讲述给秦老板听，秦老板对我们东方希望有了一定了解，随即答应用两窝猪做称猪对比。

通过12天的对比，饲喂东方希望料的11头猪,初均重34.64斤,末均重41.82斤,料肉比2.19,价肉比3.9。饲喂XX料的猪，初均重37.62斤,末均重43.31斤,料肉比2.89,价肉比4.7。秦老板被眼前的数据惊呆了，原来用东方希望的饲料更赚钱,表面价格是贵一点，但是性价比较高，对手料虽然便宜,但是用起来贵!秦老板忍不住惊呼:“通过对比实证才知道该用什么料，东方希望饲料才是真正帮助养殖户赚钱的!”现在秦老板在我们业务员的指导下做全程实证，家里的猪子大部分已经换上了东方希望料。

通过一个又一个的对比实证,主要竞争对手XX料的业务员坐不住了,舒服的小日子到头了，之前还每天到河边钓钓鱼，现在成了热锅上的蚂蚁,乱了阵式,丢了气势。就在我们开招喂会后,他们纷纷降价、促销、请吃饭,当然,他们这招也正中我们的“预言”。XX料从起初的138元降价到128元,再赠两包,但是养户已经把账算得很清楚，之前赚的黑心钱太多了，他们在养户心中已经没有了地位,没有养户愿意接招。

秦老板在看着多年用XX料的情分上,接受了两个套餐,三窝小猪用,XX料业务员还沾沾自喜地说:“秦老板还是我们的!”但他们的好景不长，当我们的业务员陈志海到秦老板家拜访时，意想不到的事发生了，秦老板迎着陈志海道:“小陈啊,我和XX料彻底拜拜了!”陈志海受宠若惊,连忙问到:“为什么？”秦老板笑着说:“那个破料，小猪吃了全拉稀,唯独吃你们东方希望的料就不拉稀。你明天叫经销商再给我送5吨来。”陈志海随即又将XX料降价促销的真实意图剖析给秦老板听,秦老板连连点头道:“是,是,是，真的只有秤杆子才是硬道理!”

通过称猪，我们擦亮了养殖户的眼睛。我们的工作得到了养户的认可,心里暖暖的。天虽冷,我们东方希望人心不冷!

诚信称猪 数据说话

□睢宁名门 王峰

我慕名拜访养殖户闫老板，她家养殖场母猪存栏40头,一年大约走500头育肥猪,是远近闻名的大户。我怀着忐忑的心情敲开了她家的大门,老板很年轻也很热情。见着和蔼可亲的老板,我顿时心里轻松了许多。通过此次交流,我在心里已经默默地把她确立为我的示范户了。

过了两天，我又一次来到闫老板家。这时我拿出事先就准备好的实证报告手册及材料。并表示希望她可以亲自做一次对比，但是闫老板并没有松口,说:“你们饲料太贵,比不比也没什么意思,我用了不少饲料,都说自己的好,其实差别不大的。”我说:“闫大姐,首先我并不是单纯来卖饲料的，而是告诉咱们养殖户一种选择饲料的方法,那就是称猪算账。很多养殖户都说料好与不好,饲喂两天就能看出来,他们告诉我说只要是皮红毛亮不拉稀就是好饲料。其实这只是一个方面,现在的技术很多,如果饲料加过量的药物,也能达到这个效果,但是咱养猪是赚钱的,不是皮毛好就行的,必须得长猪,得有肉才行啊！那如何看是长肉了呢？长1斤或者2斤肉,用肉眼是看不出来的,所以非得秤杆子说话才行。你拿出你认为最好的饲料跟我比,我们用数据说话。”也许是我的真诚感染了她,最后闫老板答应了做对比。

称初重那一天,闫老板的老公也在家。我们一起聊了很久,包括刘永行董事长四兄弟一起创业,卖小鸡的故事,在包头、三门峡建铝厂的故事,他竟然也都知道。原来老板是沛县人,早就知道东方希望了,以前也只是听说料不错,但却没用过。

十几天后,我们经理、队长和营销员一起来到了闫老板家。在大伙的见证下,我们称了末重,名门饲料的猪平均长了18.6斤,每天长1.55斤,料比却只有1.79斤,花了不到3元钱,而我们对照组饲料只长了14斤,日增重1.17斤,料比高达2.2斤,价比更是达到3.6元钱。结果出来后,闫老板若有所思地说:“看来真的是称猪算账才能把账算透,以前一直觉得猪长得都一样,哪个便宜几块钱,立马就换哪个料,现在才发现还是你们名门饲料最划算。我要把我猪场的猪都喂上你们817号料。马上订料,可以吗？”

我想,如果没有东方希望无与伦比的“诚信、正气、正义”的企业文化以及质量过硬的产品,哪里来养殖户的认可和他们高兴的笑脸？

东方希望,我们共同的致富梦想。诚信称猪,数据说话!

蛋鸡高效养殖的五个问题

□深州金豆 马云剑

目前我国蛋鸡养殖正在发生质的变化，由以前的粗放、小规模大群体、养殖技术低劣转变成规模化、自动化、高科技化为主的现代养殖。所以对养殖过程中的各个环节有了更高的要求。以下是一些在养殖过程中常见的,又常被人们忽视的,决定成败的几个问题,与大家一起分享。

一、鸡雏的选择问题。目前种鸡厂家鱼龙混杂,大小都有。面对这么多的厂家,我们选择的标准是什么呢?首先考虑是否适合当地饲养,包括气候、环境,及以后蛋品的销售问题。鸡雏的健康程度,有无遗传性疾病。还有鸡雏的整齐度,有无大小不均,残雏弱雏。所以选择雏鸡一定要从厂家规模,信誉度,适应能力,遗传疾病几个环节考虑。鸡雏的好坏是决定我们养殖成功与否的基石。

二、饲料的品质问题。饲料是通过鸡来转换成最终的收益，所以饲料的好坏直接决定我们赚钱的多少。目前蛋鸡饲料主要是两种来源,一个是饲料厂供给全价饲料,一个是养殖厂自己配料。目前没有几家大型企业生产全价饲料，所以市场上目前用的饲料质量问题之多是必然的。一是配方的合理化，标准化;二是原料的存放是否正规;三是饲料霉变的控制方法。反观养殖户，目前是以什么标准在选择饲料呢？以价格为主,还是质量为主？鸡在整个饲养过程中发病率的高低，到底和我们用的饲料有没有关系呢？饲料的品质与我们赚钱多少到底有多大的关系呢？这些问题值得我们仔细思量。

三、饲养管理问题。饲养管理不是单纯的喂饱鸡,喂好鸡。鸡生病了,人们习惯于看病吃药,却不习惯于找找原因,其实有时候很多病都是源于管理。一个良好的管理方式、方法能让我们在养殖业这条路上少走很多弯路。饲养管理问题又涉及到方方面面,例如:环境温度湿度的控制,通风管理,光照的控制,饲养人员的饲喂方法等等。

四、防疫问题。防重于治,防疫的重要性,很多养殖高手都深有感触。但是防疫的成功与否是每个人都无法确定的,所以就目前情况,只能从免疫程序的制定,疫苗的采购,操作的方法来要求。程序的制定首先是要符合当地疾病的流行，并且不能一味的认为疫苗做得多,什么病就不会有了。在程序的安排上要合理,不能太密集,要考虑疫苗的吸收和产生免疫力的过程。必须要选正规厂家的疫苗，本地区的最好,因为适合运输和保存。在免疫过程中,勤换针头,避免交叉感染,规范操作,剂量准确,鸡体处于健康状态,都是免疫成功的重要方面。

五、疾病的治疗问题。鸡作为自然界的生物,生病是不可避免的,但是如果前面的几个环节做好了,疾病的发生率也会降到很低，但对于疾病的治疗却又是我们不得不面对的问题。

人们常说防重于治,有一个合理预防疾病的程序,正确合理的用药,发病后,及时找出发病原因,制定合理有效的治疗方案,改善环境,加快鸡体康复。

选择饲料最好的方法——对比实证

□渭南希望 吕永平

为什么要对比实证？

在目前这种养猪微利时代下，养殖户应该如何去选择利润最大化的饲料呢？

有养猪的地方,就有很多不同厂家的饲料在销售,而且每个厂家都想尽方法让养殖户使用自家的饲料。有的养殖户为了一顿饭用了别人的料,有的养殖户为了人情、为了欠账、为了卖猪、为了小礼品、为了厂家的活动……

先说说吃饭。吃一顿饭,我们的猪能长得快吗?能长同样的重量,花最少的钱吗？猪群能稳定吗？再说您吃的饭,花的钱到底是谁出了？我想您心里也应该是个问号吧！

再说说人情。他给您供料,真的不赚您钱吗？用他的料真的能相对多赚钱吗？我想这个时候您心里一定还是一个问号吧！

还有欠账。他有那么多钱给大家欠账吗?我想不一定吧！那他就需要贷款了,贷款有利息吗？利息谁出?欠账,他们有风险吗?风险是不是也要算进去?您的利润又在哪里呢？不是说不能欠,要合理的欠,再者就是欠账有一个合理的算法。

为了卖猪。猪价不好,任谁也不能顺利的把猪贩子叫来!

活动、礼品、促销。我就发现一个问题,有些饲料其实全年都有促销，甚至在另一地方的价格就是您现在促销后的价格!

那我们养殖户到底应该如何选择饲料呢？我想说的是:毛主席枪杆子里得天下,养殖户秤杆子里出效益。我们养殖户只有拿起自己的秤杆子,称出您一包料的价值,和我们一包料的价值,他们之间的价值差才是您自己真正的价值。

这个价值您也许至今也没有算清楚过。我敢说您只要试试,您一定会被吓一跳!

蓝田市场的希望村

□杨凌希望 梁峰

春节前的陕西,家家户户都已经硕果累累,当然用我们饲料的养殖户更是锦上添花,收获颇丰,特别是蓝田县王高头村。

王高头村的养殖户一直是王浩文王站长为其服务的,由于我们饲料有质量优势,性价比高,以及王站长的服务周全，王高头村14户养殖户坚持用东方希望全价料，并且按照我们的模式饲喂。全程算下来,5.5—6元/斤的毛猪价即可保本,这就是当地有名的“希望村”。

但是养殖量大的村子也是其他饲料厂的必争之地。这不,竞争对手XX饲料也把此村列为重点攻坚对象,甚至以低价位和赠包的方式吸引养殖户,并且高价收购我们给养殖户补贴的代金券，拉拢部分用户试用他们的饲料。经过短时间的饲喂,养殖户就发现猪明显生长缓慢,并且有拉稀的现象,跟我们饲料比有明显的差距。于是这种所谓的便宜料像一阵风消失了。

过了一段时间,XX饲料又回来了,这次他们学着东方希望的模式给养殖户称猪算账，说服了养殖户贺老板做对比实证，当时XX饲料的业务员去选猪称重。用我们饲料的猪平均初重34斤,共5头,用强化和膨化101;用XX饲料的猪平均初重31斤,共4头,用XX饲料的乳猪料,经过24天的对比效果,我们的猪平均长到72.4斤,而用XX饲料的猪平均只有60斤,用东方希望料多长9.4斤肉,按照毛猪市场价7元/斤算的话,一头猪可以多创造效益65.8元,并且我们饲料价肉比还低。看到这样的数据,XX饲料业务员和养殖户都大吃一惊,业务员和经销商没敢说话,垂头丧气地离开了。后来听养殖户说,XX饲料的业务员再也没来过。

今天,我和王站长又到王高头村,见到了几个做全程实证的养殖户。养殖户乔叔热情地握住我的双手,对我说:“我现在全程用东方希望全价料,前两天7块钱卖的猪,一头猪赚四百多块钱,养了这么多年猪,用遍了各厂家的饲料，只有这两年用东方希望的饲料才真正赚钱了,以后无论谁来推销饲料我都不会换。”看着乔叔激动的神情，我认真地回答他:“东方希望质量一直稳定,也希望你们养猪一定要算好账,在检验我们饲料质量的同时,也要谨防那些赚黑心钱的饲料厂家。”

在回去的路上,我在思考,这应该就是对东方希望价值观“我们的收获在其中,随其后,随之而来”最好的诠释吧。我们教养殖户选择饲料的正确方法,帮助他们提高养殖效益,降低了保本点,他们收获了,更挣钱了,我们的收获就在其中,随其后,随之而来。

促销料现形记

□运城希望 杨春春

大家好!我是运城希望样板队杨春春。这个月是我开发闻喜县任村市场的第二个月。

经过上一月的努力拼搏,我们的保育料550已经基本占领了整个市场，养殖户都反映我们的乳猪料很好。但是2号料推动却比较困难,究其原因,HR料在市场上开了一场全年订货会，按订料数量送冰箱彩电等奖品,奖品押金用完订料后全额返还,好多养户经不住高促销的诱惑,都晕晕乎乎地订了料。

因此,服务站的激情也不是特别高,对希望料也不是很重视，在他那儿依然是HR料占据主导地位。怎样才能解决这个问题呢?我思来想去,突然灵光一现,想起了领导给我们传授的市场营销三板斧,一:宣传造势,二:实证推广,三:增值服务。第一板斧已经让养殖户充分的了解我们，那第二板斧就是要让养殖户信任我们,认可我们的产品,只有实证才能帮助我打开这个市场困局，让养殖户真正明白希望饲料不卖价格,不卖促销,只卖价值。

于是，我信心百倍去找在任村市场比较有影响力的示范户董叔,乳猪料他已经全部换成希望料了,但是中猪料还是用的HR料。董叔对我说:“小杨,希望乳猪料的确不错,但是你们中猪料价格太高,我现在用的HR料才130元，说实话我觉得乳猪用好料是理所应当的,但是大猪用什么料都无所谓,喂什么牌子的料都得长肉。”我说:“叔,您说得对,您用的料的确比我们的料便宜,那照您这么说您用HR料肯定挣钱了,对吧！”“赚钱,别提了,我卖一头猪赔一百多,连料钱都不够，上茬猪卖了到现在都还欠人一万多块钱,这窝猪卖了就不准备养了。”董叔摇摇头说到。看来我真的是点到他的痛处了，这时我说:“我还以为您赚钱了呢!那您知道您赔在哪儿了吗?您知道您的保本点是多少吗？”董叔说:“不知道,谁能记清那个,都是猪卖了,除去料钱才知道,保本点,保本点是个啥玩意。”我说:“您这样不赔就怪了。”这时董叔不乐意了,争辩道:“你别说那,在我们这儿我已经算养得好的了,要怪就怪今年行情不好,料都差不多,我就不相信在这样的行情下还有能赚钱的。”我说:“别的料我不敢说,但是希望料一定行,只要您按我们的模式走,就一定能,不信咱们就称猪算账。”看样子说到董叔心坎上了。董叔说:“那行,我就和你们做个对比,要是真的能达到你说的效果,我不仅全部换成你们希望料,还帮助你在我们村里大力宣传。”

得到董叔的认可后，我在当天给他送了10包552,经过4天的过渡,我们拿出两圈猪来做对比,一组用希望料，一组用HR料。在12月8号我们称了初重,都是5头猪,用希望料的初均重106斤,用HR料的初均重99斤。我每隔两天去看看采食量,关注猪只健康度,整个过程都很正常。在经过13天的实验后,我们称了末重,用希望料的末均重133.4斤,头增重27.4斤,耗料320斤,头耗料64斤,料肉比2.3,日增重是2.1斤,一包料长34.7斤肉,用HR料的末均重122.4斤,头增重23.4斤,总耗料284斤,头耗料56.8,料肉比2.43,一包料长了32.9斤肉,创造价值是213元,希望料比HR料一包多长1.8斤肉，按市场毛猪价6.7元/斤,希望料比HR料一包多赚12元,董叔惊奇地说到:“以前我一直以为中猪料都差不多,想不到一包料创造的利润竟然相差12元。”我说:“叔,这下您明白了,看上去我们一包料比别人贵5块钱，但是创造的价值反而比别人多7元,一头猪用5包中猪料,也就是35元,一年出栏300头猪,您算算,无形中您就少赚了10500元呢。有了这10500元,您还愁买不到冰箱彩电吗？还需要别的厂家给您送吗？”董叔一拍脑袋说到:“哎呀!我怎么就没有算清这个账呢!小杨,你说得对,那些冰箱彩电都是我自己买的,而且高出几倍的价买的,真是吃了哑巴亏啊,咱们选择饲料不能只图料价便宜,更不能占小便宜吃大亏啊,最重要是性价比。我决定了从今往后全程使用希望套餐料,而且也会履行我的诺言,把希望料介绍给我认识的养殖户。”

在董叔的宣传带领下，好多养户思想观念都发生了转变,舍弃了小厂家的物质诱惑,来验证东方希望的产品质量,很快希望552在任村市场就有了很大的起色,月销量在第二个月突破了80吨,服务站也对我们产品产生了信心,逐步放弃HR料。

扬州东方希望动物营养食品有限公司
地址:江苏省江都市邵伯镇工业园
电话:0514-86780 598
睢宁东方希望动物营养食品有限公司
地址:江苏省徐州市睢宁县双沟镇
电话:0516-8804 2222
盐城东方希望动物营养食品有限公司
地址:江苏省建湖县森达东路1000号
电话:0515-8620 8889
杭州希望饲料厂
地址:浙江省杭州市拱墅区
电话:0571-8817 1201
浙江龙游东方希望动物营养有限公司
地址:浙江龙游县城南工业区城南路2号
电话:0570-738 5256
宁波金豆饲料有限责任公司
地址:浙江省宁波市雅戈尔大道509号
电话:0574-8826 2686
湖州东方希望动物营养食品有限公司
地址:浙江省德清县钟管镇工业园
电话 0572-840 8301
蚌埠希望饲料有限公司
地址:安徽省蚌埠市席家沟路258号
电话:0552-495 3963
东方希望(全椒)动物营养有限公司
地址:安徽省全椒县城南
电话:0550-519 8130
桐城金豆动物营养食品有限公司
地址:安徽省桐城市开发区经五路1号
电话:0556-660 6088
阜阳强大饲料有限责任公司
地址:安徽阜阳市经开区105国道37号
电话:0558-221 2855
芜湖金豆动物营养食品有限公司
地址:芜湖绿色食品经济开发区
电话:0553-747 7505
宣城东方希望动物营养食品有限公司
地址:安徽省宣城市宣州工业园
电话:0563-520 8405
亳州东方希望动物营养有限公司
地址:安徽省亳州市南部新区黄河路
电话:0558-519 0276
六安东方希望动物营养有限公司
地址:安徽省六安市经开区纵二路
电话:0564-371 9111
东方希望(福州)动物营养食品有限公司
地址:福建省福州市闽侯县荆溪镇古山洲
电话:0591-2261 1598
厦门强大农业有限公司
地址:福建厦门市新阳工业区新嘉路
电话:0592-651 8929
邵武金豆饲料有限责任公司
地址:福建省邵武市林业开发区
电话:0599-622 0488
南昌东方希望动物食品有限公司
地址:江西省进贤县张公镇高桥工业园
电话:0791-8553 1588
济南东方希望动物营养食品有限公司
地址:山东省章丘市枣园镇
电话:0531-8365 1718
东方希望(青岛)动物营养食品有限公司
地址:山东省平度市南村镇工业园
电话:0532-8339 1663
山东沂蒙希望农业有限公司
地址:山东省莒南县官坊乡
电话:0539-727 5852
聊城东方希望强大动物营养有限公司
地址:山东省冠县定远寨许马
电话:0635-584 7551
菏泽金豆饲料有限责任公司
地址:山东省定陶县城北仿山经济开发区
电话:0530-220 1111
德州收获饲料有限公司
地址:山东省德州市黄河涯镇工业园
电话:0534-271 6758
东方希望(东营)动物营养食品有限公司
地址:山东省广饶县乐安桥收费站西侧
电话:0546-691 7868
烟台强大饲料有限责任公司
地址:山东省栖霞市桃村镇石剑铺
电话:0535-548 0510
庆云东方希望动物营养食品有限公司
地址:山东省庆云县青年北街2158号
电话:0534-386 1918
泰安名门动物营养食品有限公司
地址:山东省宁阳县磁窑镇宁阳工业园
电话:0538-582 4008
东方希望菏泽动物营养有限公司
地址:山东省单县北外环路中段路北
电话:0530-4629 488
巨野东方希望动物营养有限公司
地址:山东省巨野县麒麟镇安庄村
电话:188 1605 9688
浚县中原希望饲料有限公司
地址:河南省浚县城东工业区
电话:0392-552 4009
东方希望长葛动物营养有限公司
地址:河南长葛市魏武大道北段工业园
电话:0374-622 8550
南阳希望饲料有限责任公司
地址:河南省南阳市北京路北段
电话:0377-6355 5762
信阳东方希望动物营养食品有限公司
地址:河南省信阳市明港镇丰收路东段
电话:0376-866 0772
郑州红门饲料有限责任公司
地址:河南省郑州市经开区航海东路
电话:0371-6678 1386
荆州市东方希望动物营养有限公司
地址:湖北省沙市经开区东方大道2号
电话:0716-837 7721
武汉东方希望动物营养有限公司
地址:湖北省新河镇经济开发区
电话:0712-841 7169
黄冈东方希望动物营养食品有限公司
地址:黄冈市黄梅县大胜坡工业园
电话:0713-3363 609
阳江东方希望动物营养有限公司
地址:广东省阳江市江城区银岭科技园
电话:0662-2209 968
重庆金豆动物营养食品有限公司
地址:重庆市永川区工业园区中山组团
电话:023-4958 2555
重庆涪州金豆动物营养食品有限公司
地址:重庆涪陵区李渡工业园
电话:023-7218 3333
东方希望集团成都有限公司
地址:四川省成都市高新区高朋大道3号
电话:028-8519 1000
成都金豆动物营养食品有限公司
地址:成都市新都区军屯镇希望大道中段
电话:028-8390 3222
乐山金豆动物营养食品有限公司
地址:乐山市夹江县新场镇
电话:0833-592 2888
四川建泰建筑安装工程有限公司
地址:四川省成都市高新区高朋大道3号
电话:028-8514 4361
贵阳东方希望动物营养有限公司
地址:贵州省修文县扎佐镇大山村
电话:0851-235 4333
银川东方希望动物营养食品有限公司
地址:宁夏银川市永宁县望远工业园
电话:0951-7832 008
新疆昌吉东方希望动物营养有限公司
地址:新疆昌吉高新区辉煌大道6号
电话:0994-2260 185
武威东方希望动物营养有限公司
地址:甘肃省武威市凉州区黄羊工业园
电话:0935-261 8388
杨凌东方希望动物营养有限公司
地址:陕西省咸阳市杨凌示范区东环路
电话:029-8707 9220
汉中东方希望动物营养有限公司
地址:陕西省南郑县汉南大道南侧
电话:0916-569 7197
渭南东方希望动物营养有限公司
地址:陕西省蒲城县孙镇西禹路北
电话:0913-788 8207
昆明东方希望动物营养食品有限公司
地址:云南省宜良县食品工业园区
电话:0871-6761 1996
娄底东方希望动物营养有限公司
地址:湖南省新化县经济开发区
电话:0738-326 6022
玉林东方希望动物营养食品有限公司
地址:广西兴业县城建设路369号
电话:182 7750 8889
来宾东方希望动物营养有限公司
地址:广西省来宾市河南工业园
电话:0772-4201982

隔离舍(后备猪)饲养管理技术操作规程

□宝山希望 于海军

一、工作目标

保证后备母猪使用前合格率在90%以上,后备公猪使用前合格率80%以上。

二、工作日程

上午7:00—11:00,下午14:30—18:30
7:30-8:00观察猪群
8:00-8:30喂饲
8:30-9:30治疗
9:30-11:30清理卫生、其它工作
14:00-15:30冲洗猪栏、清理卫生
15:30-17:00治疗、其它工作
17:00-17:30喂饲

三、操作规程

1、按进猪日龄，分批次做好免疫计划、限饲优饲计划、驱虫计划并予以实施。后备母猪配种前驱体内、外寄生虫一次,进行乙脑、细小病毒、猪瘟、口蹄疫等疫苗的注射。

2、日喂料两次。限饲优饲计划:母猪6月龄以前自由采食,7月龄适当限制,配种使用前一月或半个月优饲。限饲时喂料量控制在2公斤以下，优饲时2.5公斤以上或自由采食。

3、做好后备猪发情记录,并将该记录移交配种舍人员。母猪发情记录从6月龄时开始。仔细观察初次发情期,以便在第二、三次发情时及时配种,并做好记录。后备公猪单栏饲养,圈舍不够时可2-3头一栏,配前一个月单栏饲养。后备母猪小群饲养,5-8头一栏。引入后备猪头一周,饲料中适当添加一些抗应激药物如维力康、Vc、多维,矿物质添加剂等。同时饲料中适当添加一些抗生素药物如呼诺玢、呼肠舒、泰灭净、强力霉素、利高霉素、土霉素等。外引猪的有效隔离期约六周(40天),即引入后备猪至少在隔离舍饲养40天。若能周转开,最好饲养到配种前一个月,即母猪7月龄、公猪8月龄。转入生产线前最好与本场老母猪或老公猪混养两周以上。后备猪每天每头喂2-2.5公斤,根据不同体况、配种计划增减喂料量。后备母猪在第一个发情期开始,要安排喂催情料，比规定料量多1/3，配种后料量减到1.8-2.2公斤。进入配种区的后备母猪每天放到运动场1-2小时并用公猪试情检查。以下方法可以刺激母猪发情;调圈;和不同的公猪接触；尽量靠近发情的母猪;进行适当的运动;限饲与优饲;应用激素。凡进入配种区后超过60天不发情的小母猪应淘汰。

4、对患有气喘病、胃肠炎、肢蹄病等病的后备母猪，应隔离单独饲养在一栏内;此栏应位于猪舍的最后。观察治疗两个疗程仍未见好转的,应及时淘汰。后备母猪在7月龄转入配种舍。后备母猪的初配月龄须达到7.5月龄，体重要达到110公斤以上。公猪初配月龄须达到8.5月龄,体重要达到130公斤以上。

如何通过养好种兔提高经济效益

□总部 林茂

2014年的兔子行情不是很好,对于很多养兔场来说,望兔兴叹。目前我们需要做的是,利用低潮时期改造兔场不合理的地方、学习先进实用养兔技术、选择培育优良种兔,而其中选择培育优良种兔是重点,其目的在于通过养好种兔为提高经济效益打下良好的基础。下面介绍相关操作技术要点:

一、选择优良种兔:要求种兔生殖器官发育正常、精力旺盛、毛色纯正平整、体质强壮、眼睛有神、母兔母性强、乳头4对以上。种兔利用年限2-3年,凡体弱有病、性欲降低、年龄偏大的种兔均应淘汰。及时补进青年兔，确保种兔年龄结构的合理。

二、科学配种：小型品种兔的初配年龄为4-5月龄,中型品种5-6月龄,大型品种7-8月龄。可实行双重配种,即母兔与一只公兔配种后10-20分钟再与另一只公兔交配,后代适合做商品兔用;也可实行重复配种,即第一次配种后6-8小时,再用同一只公兔重配,后代可选留种用。

三、人工催情：可用促卵泡生长素、三合激素按每次每只0.5-1毫升肌注,隔4-6小时配种。也可用性诱催情、气味催情等,促进发情,及时配种。人工催情特别适合于中、大型兔场集中进行人工授精。

四、查胎防空怀:

(一)复配法。母兔配种后5-6天再将其放到公兔笼内,拒配则已孕。

(二)摸胎法。母兔配种后8-10天,用手呈八字型从其腹部由前向后摸到花生米大小的肉球表示已孕。发现母兔未孕应及时催情、配种。

五、种母兔饲养管理技术

(一) 空怀母兔：不能养得过肥或过瘦,过肥母兔会在卵巢结缔组织中沉积大量的脂肪,影响卵细胞的正常发育而引起不孕，过瘦会影响母兔的正常发情和排卵。对空怀母兔应注意运动和日光浴,以促进机体的新陈代谢,保证空怀母兔的正常性机能。对长期不发情的母兔,可采用异性诱导刺激的方法或人工催情。

(二)妊娠母兔:妊娠前期,因胎儿生长缓慢,所需营养物质不多,饲养水平稍高于空怀母兔即可。妊娠后期,其营养水平应比空怀母兔提高l-1.5倍。营养充足则母兔健康,产后泌乳力强,仔兔发育良好,成活率高;对妊娠母兔,主要是加强护理,防止流产和做好产前准备工作。母兔流产大都发生在怀孕后的15—20天内,为防流产,应实行一兔一笼,不要无故捕捉,避免各种异常响声和惊扰刺激。保持笼舍清洁、干燥;临产前3—4天就应准备好产箱,并彻底消毒，产前l-2天将产箱放入笼内,供母兔拉毛筑窝。

(三)哺乳母兔:母兔哺乳是一生中负担最重的时期,为了维持自身的生活活动和分泌乳汁，需要消耗大量的营养物质。所以,必须喂给容易消化和营养丰富的饲料,保证供给足够的蛋白质、矿物质、维生素和饮水,以满足母兔泌乳的需要。对哺乳母兔,产后要及时清理产箱,清除被污染的垫草和死仔,保持兔舍、兔笼清洁干净,环境安静;经常检查母兔乳房、乳头,防止发生乳房炎。分娩后最好母仔分开饲养,定时哺喂,以培养仔兔独立生活能力,减少球虫病的感染机会。一般分娩初期每天哺喂l-2次,逐渐减至每天1次,每次5-10分钟,最好让母兔自已哺喂仔兔,对个别初产的母性差的母兔,刚开始需要人工辅助哺喂,以后则让其自行哺喂。

羔 羊 的 饲 养 管 理

□包头希望 李广平

羔羊是指从出生到断奶 (一般4个月)的羊羔。饲养管理重点是如何提高成活率,并根据生产需要培育体型良好的羔羊。

1、尽快吃初乳

羔羊出生后，首先让羔羊吃上初乳。初乳中含有丰富的蛋白质 (17%-23%)、脂肪(9%-16%)、矿物质等营养物质和抗体,对增强羔羊体质、抵抗疾病和排出胎粪等均具有重要的作用。若产羔母羊因意外死亡，也应设法让羔羊吃其他母羊的初乳,无母孤羔要尽早为其找好保姆羊,对缺奶羔羊应用牛奶、山羊奶、绵羊奶、奶粉等补饲。不喂玉米糊和小米粥,否则会因羔羊缺乏消化淀粉的酶,而引起腹泻。人工哺乳务必做到清洁卫生,定时、定量和定温(35—39℃),哺乳工具用奶瓶或饮奶槽,但要定期消毒,保持清洁。

2、训练采食,加强补饲

羔羊出生10天后，开始训练吃草料,以促进其瘤胃发育和心、肺功能。同时可补充铜、铁等矿物质,避免发生贫血。在圈内安装羔羊补饲栏(仅能让羔羊进去)让羔羊自由采食,少给勤添;待全部羔羊都会吃料后,再改为定时、定量补料。每只日补喂精料50—100克。羔羊出生后20天内,晚上母仔在一起饲养，白天羔羊留在羊舍内,母羊在羊舍附近草场上放牧,中午回羊舍喂一次奶。羔羊20日龄后,可随母羊一道放牧。羔羊1月龄后,逐渐转变为以采食为主,除哺乳、放牧采食外,可补给一定量的草料。

3、适量运动及放牧

羔羊的习性爱动,运动能促进羔羊的身体健康。出生后1周,天气暖和、晴朗,可在室外自由活动,晒晒太阳,也可以放入塑料大棚暖圈内运动。出生后1个月可以随群放牧,但要慢赶慢行。

4、优化生活环境

由于羔羊对疾病的抵抗力弱,容易生病。忽冷忽热、潮湿寒冷、潮湿肮脏、空气污浊等不良生活环境都可以引起羔羊的各种疾病。因而要经常垫铺褥草或干土。舍内温度保持在5℃左右为宜，圈舍温度过高过低,通风不良或有贼风袭击,均会引起羔羊病的大量发生。同时羔羊运动场和补饲场也要每天清扫,防止羔羊啃食粪土和散乱羊毛而发病。

5、适时断奶

羔羊断奶后,不仅有利于母羊恢复体况,准备配种,也能锻炼羔羊的独立生活能力。有些地区对羔羊实施早期断奶,即在生后1周左右断奶，然后用代乳品进行人工哺乳;还有采用出生后45-50天断奶,断奶后饲喂植物性饲料,或在优质人工草地上放牧。内蒙地区羔羊多采用2—3月龄一次性断奶的方法。即将母、仔分开,不再合群。断奶初期,母羊到远处放牧,羔羊留在原圈舍内饲养。母仔隔离4—5天后,断奶即可成功. 这时把断奶羔羊按性别和体质分群饲养管理。

养殖鱼类应激性出血病的防治措施

□天津名门 吴其银

鱼类应激性出血病是鱼类对环境中异常的、不良的胁迫因子而产生的一种非特异性、生理性紧张状态的一种反应,常表现为体表充血,肝胆异常,鳃出血或淤血呈现紫鳃的症状。

该病是养殖中经常出现的一种鱼病,并有进一步扩大和蔓延的趋势,该病主要发生在夏、秋两季,在近几年的养殖中,由于常年不清塘或清塘不彻底、随意用药和片面的追求产量而加大放养密度以及大量投喂质量不合格的配合饲料等因素，导致池塘中各种应激源的大量存在,往往给养殖生产带来严重的损失。现笔者根据近几年来在鱼病防治中所掌握有关此病的情况介绍如下，仅供广大养殖者参考:

一、发病特点

1、此病主要发生在夏、秋两季,6—10月都有发生，水温在25—30℃时为高发期,冬、春季较少发生。

2、夏季雷雨季节气候急聚变化的时候会有发生,但当天气正常时,发病池塘的病害程度会有自动减轻的趋势。

3、鱼病高发季节在一些随意用药的池塘会有发生，并会出现越用药死亡越多,反复用药,久治不愈的现象。

4、在一些常年大量投喂质量不合格的配合饲料的池塘会有发生,并且一般是长势越快的鱼发病越严重，死亡的越多,用药效果也越差。

5、以鲂、草、鲤、鲫等吃食性鱼类发病最为严重,生产中往往表现为:鱼在发病前吃食和各种活动都很正常,无任何明显的症状，但当受到应激因子如气候突变、拉网、换水等刺激时,鱼在短时间内就可以发病,甚至会大量死亡。

6、放养密度越高的池塘发病越严重,越是多年未清塘的池塘发病越重。

7、使用内服中草药制剂和维生素进行配合治疗可以收到一定的治疗效果。

二、发病症状

该病一般有三种典型的症状:肝胆综合病变、紫鳃、全身充血的出血病症状。

1、肝胆综合病变:患病鱼肝脏肿大,色泽变淡或土黄色,随着病情的发展肝脏逐渐变黄发白,最终形成黄白相间的“花肝”症状;胆囊偏大,胆汁的颜色偏淡。

2、紫鳃症状:掀开病鱼的鳃盖,可发现鳃部有大量的出血,甚至会有淤血,使鱼的鳃呈现“紫色”,鳃部粘液很多,轻轻刮去淤血和粘液可见鳃丝严重充血,但鳃丝却很完整，有时将活的病鱼头上尾下拎起，会发现有少量血液从鳃盖下方流出。

3、全身充血的出血病症状(此种症状极容易被误诊为暴发性出血病)：患病鱼的上下颌、口腔、鳃盖、眼睛、鳍基及鱼体两侧均充血;肠壁充血,但大部分病鱼的肠内有食物,而且肠道的弹性很好,剪下鱼体一侧的肌肉,剥去鱼皮可见肌肉完好无任何出血或充血症状,这些是区别于肠炎、暴发性出血病和草鱼出血病的主要特征。

三、防治方法

针对该病目前尚无特别有效的治疗方法,一般采取预防为主、防治结合和生态防治的方法，以尽量减少该病的发生。具体防治方法有以下几点:

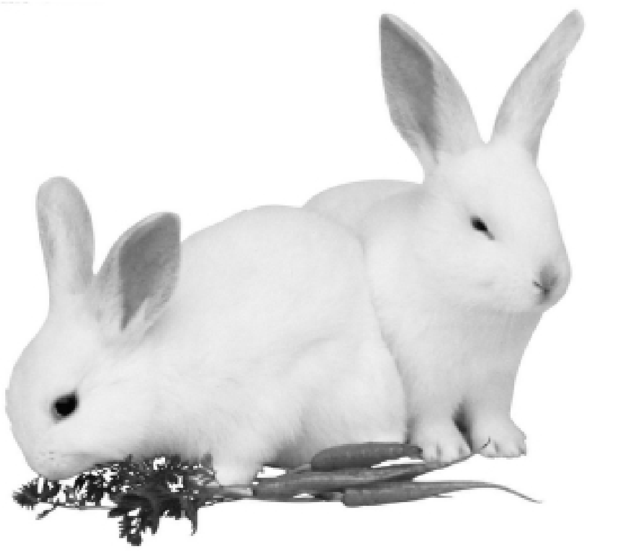
彻底清塘以杀灭水体和淤泥中的病原体,减少应激因子的存在;另外根据实际情况确定合理的放养密度,以降低鱼类对应激因子的敏感性。

在鱼类生产季节,在鱼病预防用药时尽量做到有针对性,禁止随意的加大杀虫药物的使用剂量,以防长期使用在鱼的体内形成大量积累而抑制鱼类生长,减低机体的抗病能力。

加强饲养管理,经常加注新水,保持水质的清新,还可定期使用生石灰或生物制剂改善水质，以增强鱼类的抗应激能力。另外,夏季雷雨季节,要密切关注天气的变化，如果气候有急骤变化的现象,应当立即减少饲料的投喂量,以降低鱼类应激反应的发生。

尽量选择口碑好、有实力的大厂家的饲料,在高温时期最好每天适当投喂一些水草或苏丹草等植物性饲料;当鱼类发生该病时，建议首先减少配合饲料的投喂量,适当增加植物性饲料的投喂量,其次用维生素和内服中草药制剂拌饵投喂,可以起到一定的治疗效果。切忌在此时随意用药，否则可能会形成越用药病情越严重、死亡越多的现象,而给养殖生产带来更大的损失。

兔腹泻的病因
及防治注意事项



□总部 刘应生

家兔与其他动物相比,其消化道疾病发生率较高,尤以腹泻病发生最常见。断奶前后及3斤以内的兔发病率最高,一旦发生腹泻,死亡率可达80%以上。家兔腹泻的临床症状主要表现为拉稀症状。粪便呈蝌蚪状或稀软,是消化不良的表现;若粪便呈堆状并稀烂如泥,大多是患急性肠炎、痢疾或传染病。

家兔腹泻疾病主要分为病源性腹泻与非病原性腹泻两类。病源性腹泻主要与各类病毒细菌感染有关,主要有大肠杆菌病、魏氏梭菌病、泰泽氏病、沙门氏杆菌病、肠球虫病、仔兔轮状病毒病。非病原因引起的腹泻病主要为饲养管理不当引起。如日粮粗纤维过低,饲喂不定时定量,饲料品质不良,含有毒物质,腹部受凉,断奶应激,换料应激,饲料过细,温度突然降低等。

还有一种情况是药源性腹泻，这类情况近年来发生较多,部分养殖朋友不了解病情,不了解药物特性,胡乱给药或大剂量使用危险药物，或长期使用某种药物,导致蓄积性家兔药物中毒,导致消化系统紊乱,引起腹泻。

一、几种病源性腹泻的鉴别诊断

1、急性球虫病:急性肠球虫病绝大多数发生于断乳前后的仔兔，而成年兔不发生死亡。病兔粪便稀烂,不带血色。肠黏膜增厚、充血,小肠肠腔充满多量黏液和气体。有些病例黏膜有数量不等、粟粒大的灰白色结节。而盲肠浆膜、胃黏膜不出血和溃疡等病灶,与魏氏梭菌性肠炎病理变化完全不同。

2、兔副伤寒:患兔多呈顽固性腹泻,粪便稀烂,常带有胶冻样黏液,体温升高,消瘦。小肠黏膜充血、出血,黏膜下层水肿。空肠、回肠、盲肠黏膜有弥漫性或散在性灰白色、粟粒大的坏死病灶。有些病例肠聚合淋巴滤泡有灶性坏死区,表面有淡黄色凝乳状附着物。

3、大肠杆菌病:大肠杆菌病是由一定血清型致病性大肠杆菌及其毒素所引起的仔兔肠道传染病。患兔剧烈腹泻,粪便呈淡黄色至棕色水样稀粪,常带有多量明胶样黏液和一些两头尖的干粪，干粪外面有一层透明胶样物。胃内有多量液体和少量气体。十二指肠和空肠扩张,充满半透明胶样液体,回肠和结肠内容物有细长、两头尖、像大白鼠粪便、外面包有黏稠灰白色胶样分泌物,呈串珠状。肠黏膜充血或有出血点。胆囊扩张,充满胆汁,黏膜水肿,但胃黏膜无黑斑溃疡、盲肠浆膜无出血斑等病变，此为该病与魏氏梭菌性肠炎鉴别诊断之一。

4、泰泽氏病：泰泽氏病是由毛样芽孢杆菌引起的3-12周龄兔,以急性严重水泻为特征的疾病。粪便褐色水样;回肠后段、结肠前段和盲肠的浆膜面充血,浆膜下常见有出血斑点;盲肠壁水肿增厚。盲肠和结肠肠腔内含有褐色水样粪便，但胃黏膜无出血或黑色溃疡斑,可与魏氏梭菌性肠炎区别。泰泽氏病兔的肝脏,尤其在门脉区附近肝小叶有弥漫性灰白色针头大坏死病灶,心肌有灰白色条纹状病灶，这些特征性病变与魏氏梭菌性肠炎完全不同。

5、溶血性链球菌病:由溶血性链球菌引起家兔的疾病,除了呈化脓性炎症和脓毒败血症死亡外,常呈间歇性腹泻。患兔体温升高,呼吸困难,粪便无恶腥臭味等临诊症状与魏氏梭菌性肠炎不同。前者除呼吸系统炎症和化脓灶外,皮下出血性浆液浸润,肠道黏膜呈弥漫性出血，而盲肠浆膜无出血斑等特征性病变与后者完全不同。

6、霉菌性腹泻:霉菌性腹泻主要由黄曲霉毒素和其他真菌毒素所致。家兔对这类毒素非常敏感,因它们能损害肝脏和消化系统的机能而导致腹泻。患病肝脏呈淡黄色、硬化,肠道黏膜充血,而盲肠浆膜无出血斑。这与魏氏梭菌性肠炎完全不同。

二、家兔腹泻病的常见防治方法

要有效防治家兔腹泻病,必须要充分了解家兔的消化功能特性。家兔的主要消化特点有:1、需要大量的粗纤维来促进肠道充分的蠕动。兔子不能消化大量的淀粉、葡萄糖或是过量的消化性蛋白质。粗纤维在家兔体内其实是不能被消化的，但粗纤维具有促进家兔肠道蠕动的作用。2、要维持菌群平衡。错误的用药,会杀死家兔体内的有益生菌；或是肠道蠕动和排空速度过慢,导致有害菌大量繁衍,大量产生能杀死兔子的毒素。某些抗生素在治疗某种疾病的同时，也影响到兔子肠道内的有益菌。很多抗生素,人能用,猫狗能用,但兔子不可以,原因就在于此。所以要使用对于兔子安全的抗生素。阿莫西林、庆大霉素、土霉素等、克林霉素,球虫药等,过度用药都是会导致这一后果的抗生素。

因此,了解家兔的消化特性,就有助于临床药物的选择。首先,要找到家兔腹泻的真正原因。病源性腹泻,选择具有针对性药物,药敏试验疗效好的药物;非病源性腹泻,首先远离病源。最重要的一点,任何情况引起的腹泻，首先必须减少精料供应量，优先供应优质牧草,以维持肠道菌群平衡。其次,选用益生菌类药物,增加肠内微生物群。在确诊为病源性疾病引起的腹泻时,选用药敏性高的药物，按推荐用量，分次分顿按时使用,部分安全性高的药物,为提高疗效,可以适当加倍使用。